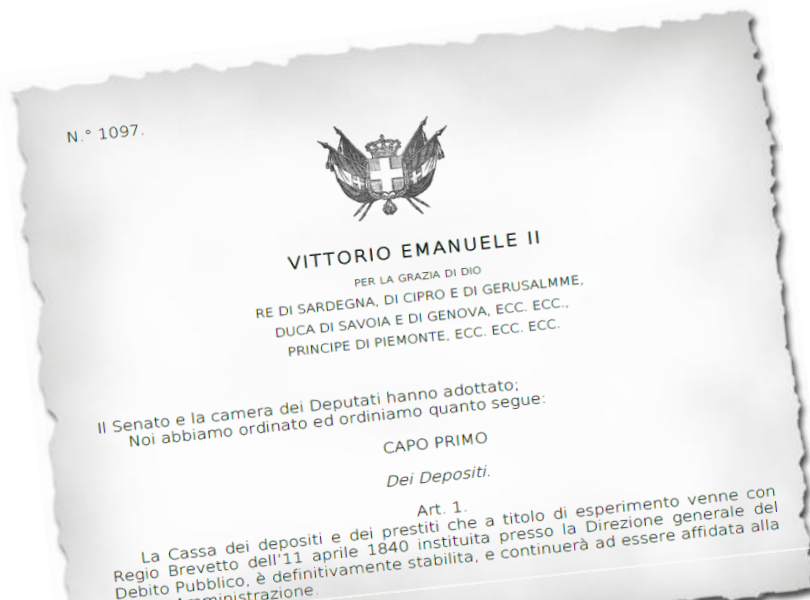


Piano Industriale Gruppo CDP 2020

Linee guida strategiche
Conferenza stampa
Roma, 17 Dicembre 2015

CDP: 165 anni di storia

18 Novembre 1850: nasce la Cassa Depositi e Prestiti



Dell'impiego dei fondi della Cassa
Art. 16

I **fondi della Cassa** saranno impiegati in prestiti alle Divisioni, Province, ai Comuni ed agli Istituti di carità e di beneficenza per l'esecuzione di **opere pubbliche** debitamente autorizzate e per l'estinzione di loro debiti

Il servizio di raccolta del Risparmio Postale viene istituito con la **legge n° 2779 del 27 Maggio 1875** «...sotto la garanzia dello Stato e penetrato nella Cassa Depositi e Prestiti.»

Elementi fondanti

- Tutela e gestione del Risparmio Postale
- Impegno in «opere di pubblica utilità»
- Finanziamento dello Stato e degli Enti Pubblici

»
**Ruolo in evoluzione
nel corso degli anni**

Ruolo istituzionale per valorizzare il risparmio delle famiglie e supportare l'economia

Raccolta Postale

Buoni Fruttiferi Postali



Libretti Postali



- Sicurezza
- Rendimento
- Liquidabilità

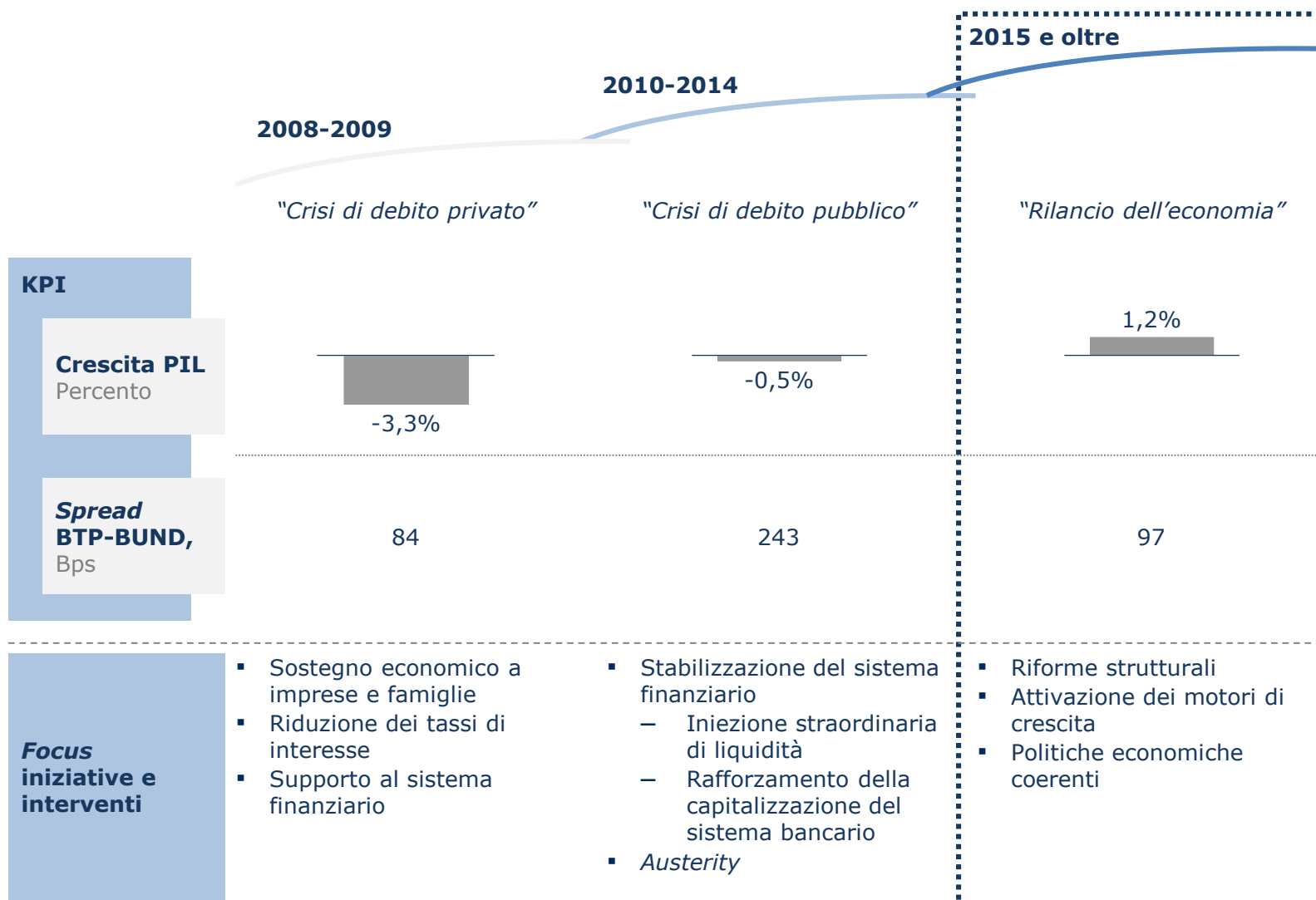
Ambiti di impiego

*Finanziamento dello Stato e della
Pubblica Amministrazione*

Imprese e infrastrutture

Partecipazioni di lungo termine

Nuovo contesto macroeconomico: *focus* su crescita e riforme



Piano 2020

Gruppo CDP con DNA unico

Istituto di **PROMOZIONE**
con prospettiva di lungo periodo

Approccio di **SISTEMA**, anticiclico,
in risposta ai limiti del mercato

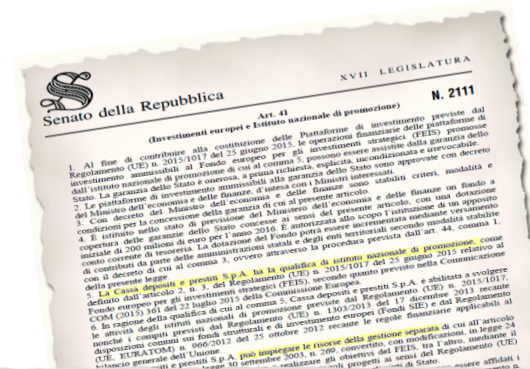
COMPLEMENTARIETÀ al sistema finanziario
canalizzando risorse domestiche e internazionali

SOSTENIBILITÀ: Logiche di
investimento da «operatore di mercato»

Valorizzazione del **TERRITORIO** e attenzione alle
tematiche sociali e alla crescita sostenibile

CDP riconosciuta come **Istituto Nazionale di Promozione – «Stabilità»** 2016

- Regia iniziative Piano Juncker
- Gestione fondi pubblici nazionali e fondi strutturali dell'UE



- «...la CDP ha la qualifica di **Istituto Nazionale di Promozione...**»
- «...CDP può impiegare le risorse della gestione separata... per contribuire a **realizzare gli obiettivi del FEIS**...»
- «...alla CDP e a società dalla stessa controllate possono essere affidati i compiti di **esecuzione degli strumenti finanziari** destinati dei Fondi SIE... in forza di un **mandato della CE** oppure mediante affidamenti da parte dell'autorità di gestione...»

Linee guida strategiche Piano 2020

Aspirazione

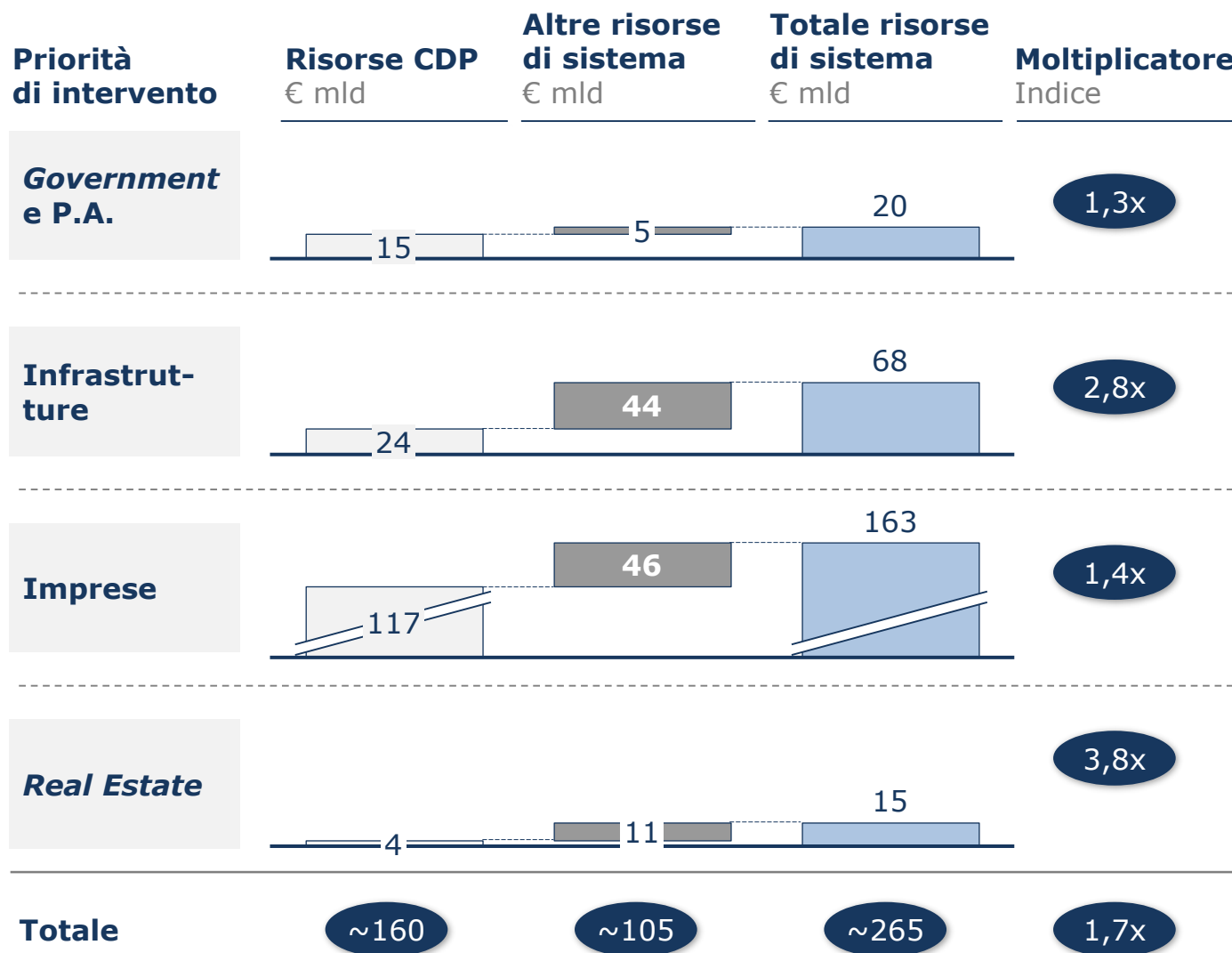
€160 mld di risorse CDP a supporto del Paese e circa €105 mld di ulteriori risorse attivate a livello di sistema

€265 mld

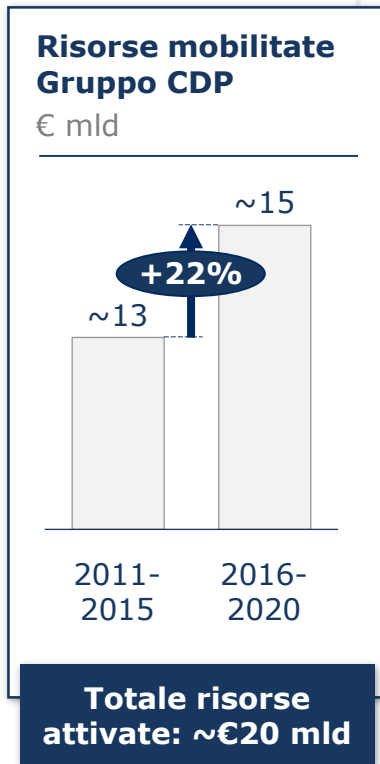
	1 Government e P.A.	2 Infrastrutture	3 Imprese	4 Real Estate
	<i>Sostenere investimenti della P.A. e Cooperazione Internazionale</i>	<i>Contribuire a un «cambio di passo» nella realizzazione di infrastrutture e sostenere l'ambiente</i>	<i>Supportare le aziende italiane lungo tutto il ciclo di vita e dare impulso all'export</i>	<i>Valorizzare immobili pubblici, Social housing e turismo</i>
5 Investitori internazionali, Europa e Territorio	<i>Catalizzare risorse di investitori istituzionali e dell'UE e rafforzare la connessione con il territorio</i>			
6 Governance, competenze e cultura	<i>Rafforzare Governance di Gruppo, arricchire competenze e promuovere «cultura proattiva»</i>			
7 Equilibrio economico-patrimoniale	<i>Ottimizzare la struttura patrimoniale per garantire la sostenibilità economica</i>			

€160 mld di risorse mobilitate

Arco di piano 2016-2020, Miliardi di euro



1 **Government e P.A.:** supportare gli investimenti in un contesto «vincolato»



Priorità di intervento

Ambizione

Public Finance

- Confermare ruolo storico a supporto degli Enti Pubblici

Valorizzazione asset pubblici e investimenti in efficienza

- Supportare la valorizzazione degli asset
- Promuovere investimenti in efficienza

Accesso a fondi nazionali ed europei

- Ottimizzare la gestione e l'utilizzo dei fondi strutturali
- «Fondo di fondi»

Cooperazione Internazionale

- Sostenere il rilancio della Cooperazione Internazionale

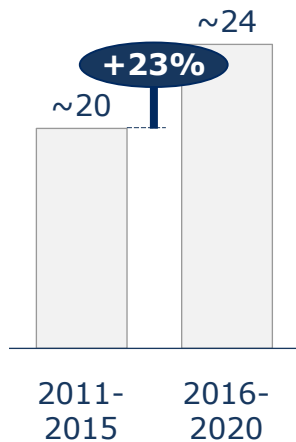
Inoltre, interventi negli ambiti:

- Valorizzazione beni culturali
- *Education to Employment*

2 Infrastrutture: favorire un «cambio di passo» nella realizzazione delle opere

Risorse mobilitate Gruppo CDP

€ mld



Totale risorse attivate: ~€68 mld

Priorità di intervento

Ambizione

Advisory e promozione

- Giocare un ruolo proattivo e di stimolo alla realizzazione di nuove opere

Infrastrutture di sistema e PPP

- Contribuire all'ammodernamento del parco infrastrutturale esistente
- Favorire la diffusione di Partenariato Pubblico Privato

Accesso al mercato dei capitali

- Ampliare le soluzioni finanziarie per facilitare l'avvio di nuovi progetti (*equity, credit enhancement, project bonds*)

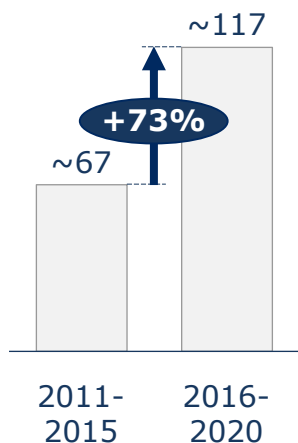
Ambiente

- Favorire gli investimenti per la tutela dell'ambiente e efficienza energetica

3 Imprese: supportare le aziende italiane lungo tutto il ciclo di vita

Risorse mobilitate Gruppo CDP

€ mld



Totale risorse attivate: ~€163 mld

Priorità di intervento

a Nascita, innovazione e sviluppo filiere

b Capitale per la crescita

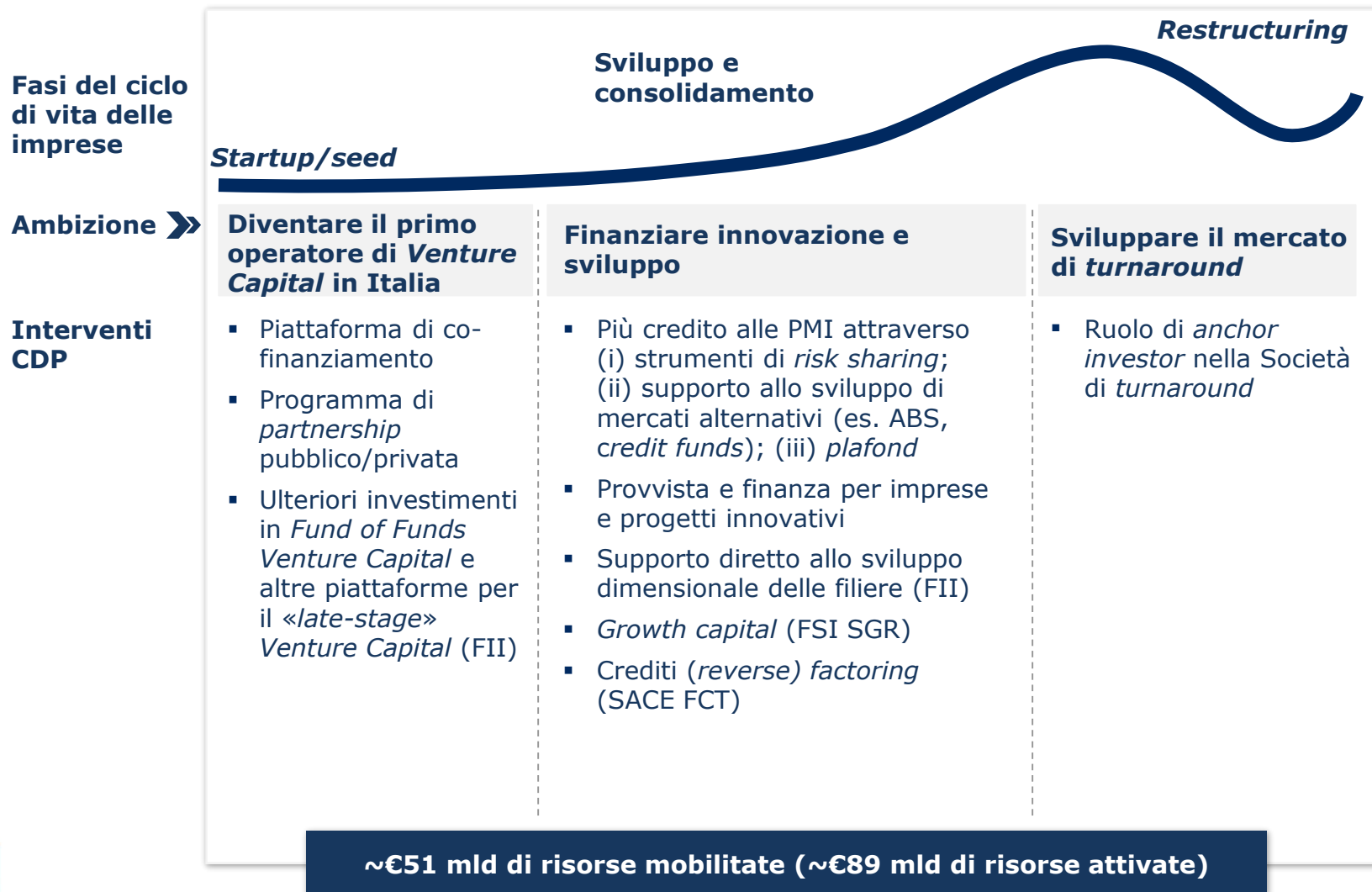
c Asset di rilevanza nazionale

d Internazionalizzazione

Ambizione

- Diventare il primo operatore di *Venture Capital*
- Finanziare innovazione e sviluppo
- Favorire l'accesso al credito
- Sviluppare il mercato del *turnaround*
- Sostenere la crescita di *Mid Corporate* attraverso *growth capital*
- Accelerare i processi di quotazione e diversificazione delle fonti di finanziamento
- Intervenire nel capitale di aziende di rilevanza nazionale attraverso *Long Term Equity* tutelandone la sostenibilità economica
- Incrementare significativamente il supporto all'*Export* attraverso la creazione di un presidio unico

3a Innovazione e sviluppo: interventi per supportare le imprese lungo tutto il ciclo di vita



3b/c Long Term Equity e growth capital per lo sviluppo delle imprese

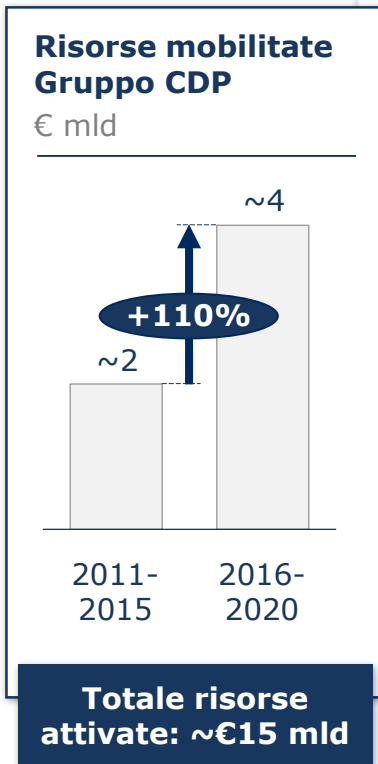


~€2,5 mld di risorse mobilitate

3d Internazionalizzazione: modello integrato ispirato a soluzioni di successo di altri Paesi

Interventi	Descrizione
Punto di accesso unico	<ul style="list-style-type: none">▪ Unico presidio costituito presso SACE, con indirizzo di Gruppo su politiche di rischio
Offerta ottimizzata senza sovrapposizioni	<ul style="list-style-type: none">▪ No sovrapposizioni rispetto a offerta domestica▪ Prodotti SIMEST integrati in un'unica offerta▪ Pacchetti standardizzati PMI▪ Massimizzazione della copertura assicurativa
Collaborazione	<ul style="list-style-type: none">▪ Erogazione finanziamenti in logica di complementarità al sistema bancario
Rete integrata	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>Coverage</i> integrato rafforzando l'attuale rete SACE per supportare l'offerta del Gruppo, inclusi i prodotti domestici▪ <i>Partnership</i> con reti terze e introduzione di canali remoti▪ Rafforzamento servizio alle <i>Mid-Cap</i>
Pieno supporto	<ul style="list-style-type: none">▪ Efficace gestione dei rischi per massimizzare supporto alle imprese

4 **Real Estate: supportare la valorizzazione del patrimonio immobiliare italiano**



Priorità di intervento

Ambizione

Patrimonio P.A.

- Valorizzare il patrimonio immobiliare strumentale della P.A.

Social & affordable housing

- Rafforzare il ruolo di principale operatore per il *Social & affordable housing*
- Generare valore per il territorio sviluppando spazi per l'integrazione sociale

Progetti innovativi

- Realizzare progetti di riqualificazione e sviluppo in aree strategiche del Paese:
 - Poli per l'innovazione, spazi per l'apprendimento di arti e mestieri
 - Edilizia carceraria e riqualificazione urbana

Asset turistici

- Valorizzare le strutture ricettive, a supporto del settore turistico, con attenzione allo sviluppo del Mezzogiorno

5 Investitori internazionali, Europa e territorio: catalizzatore di risorse di sistema

«Più Europa»

- Maggior presidio e sviluppo delle relazioni con le istituzioni nazionali ed europee
- Collaborazione con Istituti Nazionali di Promozione e realizzazione delle relative iniziative

Juncker

- Ruolo chiave di CDP per la realizzazione del «Piano Juncker»

Sistema finanziario

- Attrazione di investitori internazionali
- Catalizzazione di risorse domestiche
- Complementarietà e collaborazione con il sistema bancario italiano

Territorio

- Rafforzamento della rete territoriale...
- ...e della collaborazione con le istituzioni locali

6 Governance, competenze e cultura

Governance di Gruppo

- Rafforzamento capacità di indirizzo e gestione da parte della Capogruppo

Competenze

- Sviluppo dei talenti di Gruppo e attrazione nuove risorse dall'esterno alla luce delle nuove sfide

Cultura

- Evoluzione culturale del Gruppo CDP in coerenza con il nuovo ruolo di Istituto Nazionale di Promozione